ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОРТАЛ

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Тел: 8-800-200-61-86 portal@info44-fz.ru [www.info44-fz.ru](http://info44-fz.ru/)

**18-19 августа 2020 года**

**ВЕБИНАР**

**с 10:00 до 17:00**

**«Нормирование труда.**

**Практические вопросы расчета оптимальной численности»**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

*Вебинар (онлайн-семинар) для руководителей и специалистов отделов по нормированию труда, отделов труда и заработной платы, технологов, руководителей и специалистов планово-экономических отделов.*

**Спикеры:**

СУМИН Антон Юрьевич, главный специалист Департамента кадров и социальной политики Госкорпорация «Роскосмос».

МАЛИНИН Сергей Викторович, к.э.н., руководитель отдела отраслевого регулирования трудовых отношений НИИ транспорта нефти и нефтепродуктов АК «Транснефть».

МИЛЕХИН Павел Борисович, начальник отдела центра организации труда, и проектирования экономических нормативов АО «Вагонная ремонтная компания - 2».

*Чем измерить и где отрезать – два вопроса, которые работодатели решают в сегодняшних непростых условиях. Компании обращаются к хорошо знакомому инструменту – нормированию.*

*Как сократить затраты на персонал, сохранив производительность и качество? Где искать готовые эталонные нормы? Как встроить нормирование в систему мотивации и не потерять перспективных сотрудников? Сколько персонала можно сократить, чтобы сохранить работоспособность предприятия? Как быстро и качественно определить необходимое количество работников? Эти и другие вопросы разберем на вебинаре.*

*Во время работы вебинара слушатели имеют возможность задать вопросы спикеру и получить ответы, скачать презентации. После проведения вебинара всем участникам направляется ссылка на его видеозапись, которая будет активна в течении 10 дней.*

**ПРОГРАММА**

* **Правовая, нормативная и методическая база** по нормированию труда**.** Требования ТК РФ, типовые отраслевые и межотраслевые нормы труда, внедрение нормативов по труду на предприятии. Взаимосвязь штатного расписания, норм труда и должностных обязанностей. Условия оплаты труда, включаемые в трудовой договор, коллективный договор. Роль нормирования в постоянной части заработной платы. Положение об оплате труда, премировании и другие документы. Изменение норм труда и оплаты**.** Нормирование труда в условиях управления совершенствованиями и переменами (TPS).
* **Анализ состояния нормирования труда на предприятии.** Факторы, обуславливающие систематический пересмотр норм. Показатели, характеризующие уровень нормирования труда и их связь с общими показателями эффективности работы предприятия
* **Последовательность, способы определения и обоснования величины нормы труда.** Аналитические и суммарные методы установления норм: преимущества и недостатки. Нормирование труда аналого-сопоставительными и элементными методами
* **Особенности нормирования для рабочих специальностей**. Тарифная система оплаты труда рабочих. Тарифно-квалификационные справоч­ники, тарифные ставки, тарифные сетки и районные коэф­фициенты. Нормирование при многостаночном обслуживании, при сдельной и повременной оплате труда, при неполном рабочем дне, при совмещении функций и расширении зон обслуживания; нормирование труда ремонтного и вспомогательного персонала.
* **Межотраслевые, отраслевые и местные нормы времени.** Характеристика нормативной базы организации. Порядок разработки и утверждения типовых и «местных» норм труда. Последовательность обоснования величины нормы труда.
* **Методы изучения трудовых процессов и затрат рабочего времени**. Классификация норм труда. Изучение затрат рабочего времени. Операция и составляющие ее элементы. Классификация затрат рабочего времени исполнителя и времени использования оборудования. Индексация затрат рабочего времени. Инструментарий для проведения и обработки результатов наблюдений. Хронометраж, фотография рабочего времени и их разновидности. Особенности проведения бригадной фотографии рабочего времени. Анализ практики проведения хронометражных наблюдений и фотографии рабочего времени на различных предприятиях. Информационные технологии, применяемые в нормировании труда.
* **Микроэлементное нормирование трудовых процессов.** Нормативно-исследовательская работа, как основа совершенствования нормирования труда в условиях отечественного бизнеса.
* **Нормирование труда руководителей, специалистов и служащих (РСС).** Определение необходимой численности РСС на основе применения типовых нормативов времени на работы и укрупненных нормативов численности по группам персонала для предприятий и организаций при нормировании численности РСС.
* **Нормирование для различных НИР, ОКР, производственных процессов и различных категорий работников предприятий.** Виды норм, методика расчета норм для различных производственных процессов. Особенности нормирования труда в условиях разработки и освоения новых видов продукции
* **Определение необходимой численности работников предприятия на основе норм.** Разработка калькулятора численности. Экспресс-методы определения избыточной численности.
* **Разработка внутрифирменного стандарта по организации и нормированию труда.** Организация функции нормирования труда. Оптимизация затрат на проведение работ по организации и нормированию труда. Порядок оценки норм на предмет их качества, процедура их пересмотра и замены. Локальные нормативные акты, предусматривающие введение, замену и пересмотр норм труда. Социально-психологические аспекты нормирования труда. Причины сопротивления при введении нормирования труда на предприятии, методы противодействия
* **Управление производительностью труда.** Факторы и причины, оказывающие влияние на производительность труда. Расчет кривой опыта / кривой снижения трудоемкости. Факторы, оказывающие влияние на величину эффекта кривой опыта.
* **Ответы на вопросы,** разбор ситуаций из практики участников

***Стоимость участия в вебинаре – 19 390 руб* руб.** *НДС не взимается. В стоимость входит: участие одного представителя в вебинаре, методические разработки, ссылка на видеозапись вебинара, которая будет активна в течении 10 дней, именное свидетельство.*

Подробная информация и регистрация по телефону: 8(800)200-61-86

Сайт: [www.info44-fz.ru](http://info44-fz.ru/), E-mail: portal@info44-fz.ru